

GOUVERNANCE PROJET ET MOBILISATION DES RESSOURCES

Les projets, c'est bien connu, naissent dans les nuages... Après le cloud computing, le cloud project !

L'origine même des projets, qu'il s'agisse d'un besoin nouveau, ou la réponse à une évolution réglementaire, technologique... doit impérativement trouver sa **légitimité** dans un **processus de gouvernance** clair, structuré et s'imposant à tous les acteurs de l'entreprise.

Par nature, la **stratégie de l'entreprise** trace les grands axes sur lesquels les projets « métier » doivent être alignés, et de facto, trouver leur plein sens par rapport à la création de valeur à laquelle ils doivent contribuer.

Disposer d'un processus de cadrage clair des projets et d'instances de gouvernances lisibles et actives constitue la première garantie à la pleine efficacité du pilotage des projets.

Cette gouvernance assure à la fois la cohérence des projets avec la stratégie de l'entreprise et donc avec l'organisation permanente, et entre les projets eux-mêmes. En effet, ce dispositif transverse doit se gérer avec une vision globale assurant la mobilité des ressources et la fluidité dans les transferts d'information.

Les changements de priorités en terme de ressources, ou même entre les projets sont le quotidien et à ce titre, doivent être pleinement gérés par une **gouvernance dynamique** favorisant les choix les plus pertinents pour faire face aux enjeux stratégiques de l'entreprise quitte à **stopper un projet** pour en favoriser un autre. Cette approche est seule garante de maintenir une véritable cohérence entre les arbitrages au niveau stratégique et leur traduction dans les déploiements opérationnels.

En résumé, la lisibilité et la force d'une gouvernance se traduisent très directement dans la qualité de pilotage des projets et dans la mobilisation la plus intelligente – au sens de l'efficacité – des ressources disponibles pour assurer la création de valeur attendue tant dans l'organisation permanente que dans le portefeuille projet.

Les consultants ASK conduisent actuellement plusieurs missions dans des secteurs aussi différents que le bancaire, le pharmaceutique, les transports ou la production industrielle et sont prêts à vous faire partager leurs pratiques et leurs retours d'expérience sur ce thème à forts enjeux.